

ランチェスター思考のすすめ

50年前の松下幸之助やアシックスの鬼塚喜八郎から、最近のアパホテルの元谷外志雄まで、ゼロから大をなした事業家が活用した戦略を学ぼう！

講師

福田 秀人
ランチェスター戦略学会副会長

主催

経営技術コンサルタント協会
(MTCA)

開催方法

オンライン ZOOM配信
質疑応答あり

最低開催人数

8名以上にて開催

会費

月額3,000円x12回=36,000円

- *6ヶ月単位の前払い
- *クレジットカード払い
または、請求書を発行します。
受講1週間前までにご入金
- *会員制講座の為、欠席の場合でも
払戻しはありません。
- *オンライン講座にご欠席の場合
アーカイブの視聴が可能です。
- *ランチェスター思考セミナーの
動画配信です。
各回、講師が質疑に応答します。
- *動画の共有・拡散等は固く
お断りいたします。



福田 秀人



慶応義塾大学商学部に入學し、計量経済学のゼミに所属。同大学院商学研究科(産業関係論分野)に進学し博士課程修了。以後、商社役員やコンサルタントとしてランチェスター戦略、組織経済学、米軍作戦教範(Field Manual)をベースに、事業戦略、組織開発、危機管理に従事。別途、立教大学大学院教授、放送大学客員教授、慶応義塾大学・横浜国立大学、法政大学等の非常勤講師、海上自衛隊幹部学校講師(大部隊の指揮統制)、外務省ロシア知的支援プロジェクト・モスクワ派遣講師、航空保安協会評議員等を歴任。著書『ランチェスター思考:競争戦略の基礎』、『ランチェスター思考Ⅱ:直観的問題解決のフレームワーク』、『管理職入門』以上東洋経済新報社、『見切る:強いリーダーの決断力』、祥伝社、『サラリーマンがやってはいけない90のリスト』、パル出版、他多数。信条は「着眼大局、着手小局」。

<お申込み>

右記MTCA HPより申込サイトにリンクします。



経営技術コンサルタント協会 (MTCA)
Management Technology Consultant Association
<https://mtca.jp>
メールでのお問合せ: info@mtca.jp

ランチェスター思考 カリキュラム

	内容	日時
第1回	アイデアの悲劇を回避する：ミート戦略の活用 ①・オリエンテーション、ランチェスター戦略の実践事例、弱者の戦略(約60分) ②・ヒット商品の真実、先発弱者の悲劇(約45分) ③・ミート戦略の効用(約65分) ・後発参入のタイミング	2024年 7月4日(木) 18:00~ (約170分)
第2回	より良い商品を、より安く、より多くの人に ・高付加価値・高価格・大赤字の危険 ・ボリュームゾーンの争奪戦 ・ボリュームゾーン脱出作戦のリスク ・多数満足論の追求	2024年 8月1日(木) 18:00~19:30 (約90~100分)
第3回	強者連合を追求せよ ・日本企業は、ポーターに経営戦略を教えてやれ ・日本企業は、「コストダウン」と「差別化」を両立させてきた ・「ポーターの競争戦略」は危険な孤軍奮闘戦略論 ・強者連合の3大条件と8つのメリット	2024年 9月5日(木) 18:00~19:30 (約90~100分)
第4回	利己的なアングロサクソン発想に惑わされるな ・日本企業は、信頼と協調を大事にする ・「株主至上主義」はアングロサクソンの特異な価値観 ・株主至上主義の悲劇 ・アメリカには、まともな競争戦略が生まれなかった理由	2024年 10月3日(木) 18:00~19:30 (約90~100分)
第5回	創業時より「強者の戦略」で1000億企業になった消費財商社 ・大胆な権限移譲と急成長が生む破綻リスクと戦う ・「権限移譲による成長」でばく進 ・「つぶれない会社をつくる」ための<Do>と<Don't> ・値決めと見切りができて、はじめて、一人前の商売人	2024年 10月31日(木) 18:00~19:30 (約90~100分)
第6回	能力主義でいこう<Part1> 成果主義はモラルハザードを誘発する ・アメリカでは成果主義がうまくいっていない ・成果主義は変化に対応できない ・世界的な人事コンサル会社のやばすぎる目標管理論 ・年功賃金の意義を解明しノーベル賞を受賞したベッカーの人的資本論	2024年 11月28日(木) 18:00~19:30 (約90~100分)
第7回	能力主義でいこう<Part2> ジョブ型人事制度は組織を硬直させる ・コンピテンシー重視論はライバル想定なき欠陥理論だ ・ジョブ型人事制度は職務給であり、組織を硬直化させる ・職務給16の欠陥 ・能力主義をベースとする「職能等級制度」がベストだ	2024年 12月12日(木) 18:00~19:30 (約90~100分)
第8回	凡人による、凡人のための経営戦略 ・よい戦略とは、凡人が無理せずに勝てる戦略 ・良い戦略を創り実行するための着眼点と方法を知る ・実力相応を心がけよ(大正製薬) ・圧倒的なスピードによる差別化を追求せよ(キョウデン)	2025年 1月9日(木) 18:00~19:30 (約90~100分)
第9回	人材は勝たせて育てよう=目標管理論は負け犬を量産する毒薬だ ・先勝後戦でいこう ・田岡信夫、松島静雄の目標管理論批判 ・ランチェスター戦略が対決する営業マン ・決定はリーダーが一人でせよ:集団的意思決定の危険	2025年 2月13日(木) 18:00~19:30 (約90~100分)
第10回	アメリカ陸軍戦闘指揮官マニュアル抜粋 ・意思決定の指針 ・直感的意思決定の励行 ・任務指揮の励行 ・指揮と統制の原則、不在指揮の励行、戦いの原則・・・	2025年 3月6日(木) 18:00~19:30 (約90~100分)
第11回	イノベーター層を狙え =スキム作戦とペネット作戦= ・スキム作戦、スキミング層の特性 ・イノベーター層の特性 ・フォロワー層の特性、ペネットレーション層の特性 ・ペネット作戦	2025年 4月10日(木) 18:00~19:30 (約90~100分)
第12回	指揮官の心得:指揮は前線に存在しなければならない ・拙速の励行: 時間は計画作成の決定的な要素 ・作戦終結までのフロー: 計画に合わせて状況を作としてはならない ・作戦の指揮・統制: 計画ではなく敵と戦え ・OODAループとバトルリズム	2025年 5月15日(木) 18:00~19:30 (約90~100分)