

## CONTENTS

---

<b>巻頭言</b>	大坂 吉文	1
<b>論文</b>		
抜粋 宇宙と地球、鉄を語る	宇多小路 勝	2
ビジネスモデルとコストダウン	吉松 敏男	10
ビジネススキルとしての思考法	照屋 哲男	19
IBM で学んだこと 【前編】	飯田 征一郎	25
<b>特別寄稿</b>		
キットカットのブランド戦略	稲田 賢次	33
3D プリンターを活用したロボット開発の秘話と展開	原作 赤澤 夏郎	39
	脚色 長谷 利男	
<b>随想</b>		
私の「金子みすゞ伝」	神保 雅明	43
不整脈・心房細動の治療体験記	小林 哲郎	51
外国人労働者の受入拡大に想う	藤井 博史	53
<b>コンサルタントインタビュー</b>		
若松 敏幸氏 「共感とイノベーション」		55
土屋 正五郎氏 「現場から解決の種を見つける」		57
鑄方 貞元氏 「社長、こんな管理者を作りましょう！」		59
長谷 利男氏 「根気強く話し合う」		61
<b>研修旅行記</b>		
MTCA 北陸旅行	井阪 陽子	63
<b>2018 年度 MTCA の活動報告</b>		67
<b>MTCA 事務局だより</b>	蛸谷 信央	72

---

### 表紙の言葉

MTCA の研修旅行で訪れた株式会社小松製作所が運営する「こまつの杜」入口に設置されている世界最大級のダンプ「930E」。人を大切に育てながら「品質と信頼性」を追求してきたコマツの歴史を聞いた。MTCA も様々な人が集い、学んで成長できる組織でありたいと思う。

(撮影・文：土屋 正五郎)